

## ANF DGDS - Faciliter la démarche de réduction de l'impact environnemental

Date : **9-10-11 septembre 2025**

Lieu : Station Biologique de Roscoff

Nombre de stagiaires : 14

### Objectifs

« Cette formation est destinée uniquement aux agents du réseau (circonscription régionale, institut ou national) organisateur de la session. L'inscription à cette formation est possible uniquement sur invitation envoyée aux membres de ce réseau. D'autres sessions seront organisées ultérieurement. »

Cette formation permet aux participants d'acquérir des méthodes et des techniques de facilitation collective et de savoir les mettre en œuvre pour la transition environnementale dans son organisation. Le CNRS a pour objectif de constituer une communauté de facilitateurs de la transition.[Vidéo de présentation]([https://us02web.zoom.us/clips/share/zsXt0kjsIP\\_WxcGuPTLcG0-hfnHAbxCMjRsH-VxH2KW3AQggRFEBf-\\_5Hpzd6axcF6\\_UMOP1MXKbF\\_MCRoKKT4NU.z2Yfw2DdhPDI\\_kv5](https://us02web.zoom.us/clips/share/zsXt0kjsIP_WxcGuPTLcG0-hfnHAbxCMjRsH-VxH2KW3AQggRFEBf-_5Hpzd6axcF6_UMOP1MXKbF_MCRoKKT4NU.z2Yfw2DdhPDI_kv5))

Nota bene

Les thèmes, les outils et les mises en pratiques abordées au cours de la formation seront liées aux problématiques spécifiques du réseau (circonscription régionale, institut ou national) des apprenants.

À l'issue de la formation, les participants seront capables de mettre en œuvre les compétences suivantes :

- Concevoir et animer une démarche participative de réduction de l'empreinte environnementale, en lien avec le réseau des référents transition environnementale du CNRS
- Concevoir un déroulé d'atelier structuré et choisir les techniques d'intelligence collective adaptées au contexte et objectifs.
- Accompagner le changement



- Veiller au bien-être, à l'inclusion et à la sécurisation de tous les participants.
- Comprendre et prendre en compte les freins et leviers pour s'engager dans la transition environnementale des activités et s'approprier de nouvelles modalités d'interaction et de travail en intelligence collective
- Acquisition de savoirs techniques : découverte d'outils et de techniques d'intelligence collective et de facilitation.

Veillez trouver la lettre d'engagement dans le lien ci-dessous :

[Lettre d'engagement : ]<https://sdrive.cnrs.fr/s/45HFd8qd78wxFdm>

## Public visé

Référent transitions environnementales ou développement durable dans les unités, délégations régionales, instituts, directions fonctionnelles.

Les formations CNRS sont destinées par ordre de priorité : aux agents CNRS, aux agents non-CNRS engagés dans une mission d'intérêt collectif pour le compte d'une entité sous tutelle du CNRS (exemple : référent transition en unité) et aux autres agents non-CNRS.

## Modalités pédagogiques

Avant la formation :

Un formulaire sera envoyé à chaque stagiaire permettant d'évaluer les besoins et le profil des participants. Les contenus des programmes seront adaptés en fonction des besoins identifiés.

Pendant la formation :

Les séquences pédagogiques sont regroupées en différents modules. Chaque module est constitué de :

- Un apport de connaissances et de méthodes
- Une expérimentation d'outils de facilitation en tant que participants. Par exemple : pensée divergente, propositions imparfaites, inversion de problèmes, décision au consentement...

Après la formation

- Des sessions d'accompagnement individuel seront organisées à la demande des apprenants avec la formatrice pour résoudre des problèmes et répondre aux questions : 6 mois d'accompagnement
- Pour les apprenants qui souhaitent approfondir : de courts temps d'apports théoriques et méthodologiques sous forme de présentations vidéo et 12 fiches-outils seront accessibles en ligne.

## Programme



Au cours des deux journées de formation en présentiel les apprenants vont :

- S'approprier une méthode de facilitation et construire leur posture de facilitateur. (La formatrice apporte des éléments de réflexion, de méthodologie et explicite la posture de facilitation. Les apprenants réfléchissent à la transposition de ces éléments dans son contexte professionnel).
- Expérimenter en tant que participants les différentes phases d'une démarche participative de réduction de l'empreinte d'une unité virtuelle (La formatrice est formatrice et les apprenants sont en posture de participants en tant que membres d'un laboratoire virtuel)

Journée 1

- Module 1 : Concevoir et structurer la démarche transition environnementale et avec un déroulé précis et des objectifs concrets et spécifiques
- Module 2 : Inviter, engager, préparer et accueillir les individus dans le projet collectif
- Module 3 : Explorer et enrichir les représentations du problème à résoudre collectivement

Journée 2

- Module 4 : Libérer la créativité pour Imaginer des solutions pertinentes et consenties
- Module 5 : Arbitrer les éventuels conflits et décider collectivement
- Module 6 : S'organiser en mode collaboratif et agile et concrétiser collectivement

Après la formation :

- Les apprenants ont accès à des ressources s'ils souhaitent approfondir : Pour chaque module, une présentation enregistrée de 20 à 30 mn et 12 fiches-outils de facilitation.
- Un accompagnement à l'action sous la forme de rendez-vous individuels pour concevoir le déroulé structuré et les activités de facilitation de la démarche participative.
- Les apprenants préparent le déroulé structuré et les activités de facilitation de la démarche participative de réduction qu'il vont mettre en œuvre.
- La formatrice accompagne ce travail individuel et collectif.

## Conditions d'inscription

Date limite d'inscription : 22/08/2025

Inscription : <https://formation.ifsem.cnrs.fr/>

Renseignements :  
[ifsem-formation.contact@cnrs.fr](mailto:ifsem-formation.contact@cnrs.fr)

