



## ANF DDCS - Formation managériale SOCLE

Date : **16 et 17 novembre**

Lieu : DR1-Villejuif

Nombre de stagiaires : 10

### Objectifs

La formation devra permettre au stagiaire de :

- Faire le point sur son expérience managériale et ses compétences managériales
- S'approprier les 4 dimensions du management au CNRS et le référentiel de compétences managériales du CNRS
- Comprendre le parcours d'accueil et d'intégration du cadre au CNRS et être informé de l'offre globale de services, de formation et d'accompagnement des cadres
- Connaître et mettre en œuvre les fondamentaux du management dans la recherche
- Pouvoir faire un bilan et un retour d'expérience sur sa prise de fonctions
- Être sensibilisé à la question des inégalités femmes-hommes dans la recherche, être en mesure de manager la mixité et la diversité (genre, handicap...)
- Être sensibilisé à la question des risques psycho-sociaux et de la qualité de vie au travail, être informé de l'importance d'approfondir ces sujets par des formations spécifiques du CNRS
- Se préparer à entrer dans un parcours d'approfondissement de ses compétences managériales

### Public visé

Les groupes brassent des niveaux d'encadrement et des types de management différents

### Modalités pédagogiques

### Programme

Un parcours sur plusieurs mois :

I. Les fondamentaux du management au CNRS (2 jours - présentiel - programme ci-après)

II. Egalité F/H dans la recherche, histoire du CNRS (0,5 jour - e-learning)

III. Egalité professionnelle et management, RPS-QVT, bilan et perspectives (0,5 jour - e-learning)

Programme du présentiel

Jour 1 :

Introduction

1. Pourquoi professionnaliser sa pratique du management ?

2. Être manager au cnrs

- Le cadre d'actions du manager
- Les spécificités du management au CNRS
- Le référentiel de compétences managériales : théorie et pratique

3. L'offre de services du cnrs à destination des cadres

4. Les 4 dimensions du management

- Les 4 dimensions du management identifiées au CNRS
- Cas pratiques : quelle posture adopter selon les situations ?

5. S'appropriier les fondamentaux (partie 1)

- Thème n°1 : piloter l'activité
- Thème n°2 : animer un collectif
- Thème n°3 : déléguer et organiser l'activité

6. S'appropriier les fondamentaux (partie 2)

- Thème n°4 : interagir avec des personnalités différentes
- Thème n°5 : conduire un échange individuel
- Thème n°6 : réaliser un retour constructif

7. Mieux se connaître

- Mon style de management

8. Ma posture et mes interactions

- Interagir avec les acteurs et au-delà de mon équipe

9. Regard critique sur ma prise de fonction

- Les facteurs clefs pour réussir sa prise de fonction en tant que manager individualisé
- Ma feuille de route



10. Développer son réseau en tant que manager

Programme du webinaire :

Introduction : que s'est-il passé depuis la formation ?

1. L'égalité professionnelle dans ma pratique du management

2. Prévenir les RPS et promouvoir la qualité de vie au travail

3. Ma pratique du management : retours d'expériences et partage

Conclusion du parcours et évaluation

### Conditions d'inscription

Date limite d'inscription : 16/10/2023

Inscription : <https://formation.ifsem.cnrs.fr/>

Renseignements :

[ifsem-formation.contact@cnrs.fr](mailto:ifsem-formation.contact@cnrs.fr)