

ANF DDCS - Formation managériale SOCLE

Date : 16 et 17 mars 2023

Lieu : DR1-Villejuif

Nombre de stagiaires : 10

Objectifs

La formation devra permettre au stagiaire de :

- Faire le point sur son expérience managériale et ses compétences managériales
- S'approprier les 4 dimensions du management au CNRS et le référentiel de compétences managériales du CNRS
- Comprendre le parcours d'accueil et d'intégration du cadre au CNRS et être informé de l'offre globale de services, de formation et d'accompagnement des cadres
- Connaître et mettre en œuvre les fondamentaux du management dans la recherche
- Pouvoir faire un bilan et un retour d'expérience sur sa prise de fonctions
- Être sensibilisé à la question des inégalités femmes-hommes dans la recherche, être en mesure de manager la mixité et la diversité (genre, handicap...)
- Être sensibilisé à la question des risques psycho-sociaux et de la qualité de vie au travail, être informé de l'importance d'approfondir ces sujets par des formations spécifiques du CNRS
- Se préparer à entrer dans un parcours d'approfondissement de ses compétences managériales

Public visé

Les groupes brassent des niveaux d'encadrement et des types de management différents

Modalités pédagogiques

Programme

Un parcours sur plusieurs mois :

I. Les fondamentaux du management au CNRS (2 jours - présentiel - programme ci-après)

II. Egalité F/H dans la recherche, histoire du CNRS (0,5 jour - e-learning)

III. Egalité professionnelle et management, RPS-QVT, bilan et perspectives (0,5 jour - e-learning)

Programme du présentiel

Jour 1 :

Introduction

1. Pourquoi professionnaliser sa pratique du management ?

2. Être manager au CNRS

- Le cadre d'actions du manager
- Les spécificités du management au CNRS
- Le référentiel de compétences managériales : théorie et pratique

3. L'offre de services du CNRS à destination des cadres

4. Les 4 dimensions du management

- Les 4 dimensions du management identifiées au CNRS
- Cas pratiques : quelle posture adopter selon les situations ?

5. S'approprier les fondamentaux (partie 1)

- Thème n°1 : piloter l'activité
- Thème n°2 : animer un collectif
- Thème n°3 : déléguer et organiser l'activité

6. S'approprier les fondamentaux (partie 2)

- Thème n°4 : interagir avec des personnalités différentes
- Thème n°5 : conduire un échange individuel
- Thème n°6 : réaliser un retour constructif

7. Mieux se connaître

- Mon style de management

8. Ma posture et mes interactions

- Interagir avec les acteurs au-delà de mon équipe

9. Regard critique sur ma prise de fonction

- Les facteurs clefs pour réussir sa prise de fonction en tant que manager
- Ma feuille de route individualisée



10. Développer son réseau en tant que manager

Programme du webinaire :

Introduction : que s'est-il passé depuis la formation ?

1. L'égalité professionnelle dans ma pratique du management

2. Prévenir les RPS et promouvoir la qualité de vie au travail

3. Ma pratique du management : retours d'expériences et partage

Conclusion du parcours et évaluation

Conditions d'inscription

Date limite d'inscription : 10/03/2023

Inscription : <https://formation.ifsem.cnrs.fr/>

Renseignements :

ifsem-formation.contact@cnrs.fr