Déléguer avec efficacité

Date : **8 mars 2022**

Lieu : DR16-Paris Normandie

Nombre de stagiaires : 10

Objectifs

- - Comprendre les enjeux de la délégation
  - S'approprier et mettre en oeuvre les techniques de délégation
  - Identifier le niveau de responsabilisation de ses agents et les activités « délégables » pour déléguer sereinement

Public visé

-

Modalités pédagogiques

-

Programme

- I / La délégation efficace de quoi parle-t-on ?

  - Les enjeux, atouts et leviers d'une délégation efficace
  - Se positionner en tant que manager délégateur
  - Identifier les motivations et les freins de la délégation

  Echanges sur les pratiques – brainstorming sur les motivations et les freins de la délégation vus par le délégataire et vus par le délégateur

  II/ Adapter son style de délégation au délégataire

- Fixer les critères et les conditions de mise en place de la délégation
- Identifier ses priorités et se poser les bonnes questions
- Clarifier son style de délégation

A partir des cas réels des stagiaires, élaboration des critères et les conditions de mise en place de la délégation

III / Les étapes clés d'une délégation efficace

- Identifier les activités à déléguer et à qui
- Identifier les indicateurs de réussite de la délégation
- Définir les modalités de suivi de ces indicateurs et d'accompagnement du délégataire
- Préparer et animer l'entretien de délégation
- Maintenir une relation de confiance face aux situations difficiles
- Evaluer et encourager les réussites de son délégataire

A partir des cas réels des stagiaires, mise en situation d'un entretien de délégation et réflexion autour de la gestion d'une situation difficile rencontrée dans un contexte de délégation

IV / Responsabiliser et accompagner son équipe vers l'autonomie

- Communiquer autour de la délégation
- S'appuyer sur la délégation pour faire monter en compétence
- Encourager les initiatives et les propositions d'amélioration
- Penser la délégation comme un mode de management durable – anticiper le futur

A partir des cas réels des stagiaires, élaboration d'un plan de communication d'une délégation

V / Construire son plan d'actions personnel « déléguer avec efficacité »
Le consultant se positionne en personne ressource et apporte des conseils personnalisés

Conditions d'inscription

Date limite d'inscription : 16/02/2022

Inscription : https://formation.ifsem.cnrs.fr/

Renseignements :
ifsem-formation.contact@cnrs.fr