

Managers : Accompagner le retour au travail en mode hybride

Date : **3 février 2022**

Lieu : A distance (FOAD)

Nombre de stagiaires : 10

Objectifs

- - Une prise de recul sur la situation et sur leur équipe
- Une compréhension fine des enjeux relationnels et individuels à intégrer et les outils pour y faire face.
- Une représentation claire des étapes vers un retour à une organisation de travail différente.
- Une feuille de route avec des idées de rituels et modes de collaboration adaptés au contexte du travail en mode hybride pour renforcer les pratiques collaboratives.

Public visé

-

Modalités pédagogiques

-

Programme

- 1 - Faire le point et prendre du recul sur la situation
 - Évaluer les impacts du "télétravail imposé" sur du long terme.
 - Comprendre les conséquences du travail à distance sur les équipes
 - Comment avez-vous vécu cette période en tant que manager?

- Identifier vos besoins, ceux des agents

2 - Recréer un nouveau lien dans son équipe

- Anticiper la réunion de reprise.
- Organiser un temps de débriefing pour permettre à chacun de partager son vécu dans le respect mutuel.
- Cadrer et gérer un espace de parole.
- Développer sa vigilance face aux situations à risque

3 - Être à l'écoute des ressentis

- Développer son empathie
- Sortir du non-dit face aux tensions accumulées et conflits larvés.
- Capter les signaux faibles : clés de l'écoute active (non-jugement, posture de questionnement...),

4 - Recréer un nouveau collectif de travail pour ensuite fluidifier le travail.

- Initier et co-produire un projet fédérateur en équipe
- Définir ensemble : Quels types d'organisation ayant germé avec le télétravail souhaitez-vous conserver ? Quels modes de fonctionnement vous semblent désormais obsolètes ?
- Savoir adopter la posture de facilitateur d'intelligence collective en mode hybride
- Identifier les activités favorables au mode «à distance» et au «présentiel»
- Découvrir des rituels qui aident à garder le lien en télétravail et en mode hybride



Conditions d'inscription

Date limite d'inscription : 20/01/2022

Inscription : <https://formation.ifsem.cnrs.fr/>

Renseignements :
ifsem-formation.contact@cnrs.fr